社　歌

降E調　4/4

作詞：林春暉　　作曲：Arthur S. Sullivan (1842-1900)

5 5 5 5 | 5·6 5 – | 2 2 1 2 | 3 – – – |
(一)我們工經　社　友　都有好品　行
(二)我們工經　社　友　都有好模　範
(三)我們工經　社　友　都有好榜　樣

1 3 5 1 | 1 – 7 – | 6 6 3 #4 | 5 – – – |
德智體群　四　育　日日勤培　鍊
禮義廉恥　四　維　時時要實　行
衣食住行　生　活　天天要檢　點

2 2 5 2 | 3·4 3 – | 5 5 1 5 | 6 – – – |
凡是有利　工　商　大家齊研　究
科學設備　創　新　勞資齊努　力
太空時代　民　生　手腦齊并　用

6 5 4 5 | 6 5 4 5 | 6 5 4 3 | 2 – – – |
必將品質　至　善　國際市歡　迎
員工福利　增　進　業務必繁　榮
所做事業　發　展　榮耀歸真　神

1 1 1 1 | 1 7 6 7 | 2 2 2 1·2 | 3 – – – |
我當工經　社　友　總有好信　用

5 5 1 7 | 1 – 5 – | 4 3 2·1 | 1 – – – ‖
經營各種　企　業　都蒸蒸日　上

謝飯歌

降A調　2/2

1 | 1 7 | 6 5 | 1 2 | 3 3 | 4 3 | 2 1 | 4 3 | 2 |
我　們會　食同　心感　謝,一　粥一　飯來　處不　易。

1 | 2 3 | 2 1 | 6 7 | 1 5 | 3 1 | 2 4 | 3 2 | 1 ‖
上　帝恩　賜同　胞汗　血,誠　心領　受為　人服　役。

組織

社　　長 趙皇式 0933-557337
第一副社長 黃炎修 0953-039339
第二副社長 林金順 0919-062867
常務監事 黃逢源 0932-603914
監　　事 陳杉銘 0939-620978
秘 書 長 曾志輝 0988-397228
副秘書長 林洺洋 0925-760927

財 務 組 張宗存 0972-629150
總 務 組 蕭妤蓁 0958-606406
智庫資源組 許倚力 0970-579701
智庫資源組 雲嘉全 0963-153775
創新專案組 王議慶 0932-571109
例會推行組 李秉儒 0937-708737
經營研究組 黃進府 0975-339107
工商觀摩組 李侑璁 0913-642246
工商觀摩組 葉宏仁 0939-857690
公關事務組 賴曜勛 0937-253495
友社聯誼組 施明宗 0912-362899
社友親善組 趙若彤 0953-801252
社友拓展組 梁宇洋 0986-538859
活動規劃組 林威宏 0932-680672
活動規劃組 廖炯松 0906-999381
文宣編輯組 郭家蓁 0988-297511
資訊推展組 王柏竣 0933-415656
高爾夫球組 陳英姿 0933-530468
健康休閒組 林宗毅 0937-708905
健康休閒組 徐竣義 0932-540178

顧　　問 鐘連在 0910-598800
輔導社長 廖松村 0936-378920
名譽理事 陳啟智 0932-965052

高球隊隊長 黃炎修 0953-039339
夫人會會長 呂嘉珊 0923-246989
羽球隊隊長 陳世渭 0922-707710
歌友會會長 謝建仲 0911-795145

社　費：年社費9,000元
　　入社費2,000元
　　社友配偶年社費3,000元/年

秘書處：500彰化市四維路69巷58號
電話：(04)751-1019
傳真：(04)751-1020
行動：0978-315615
秘書：李瑞霞

玉山商業銀行彰化分行808
帳號:0336-940-009488
戶名:彰化縣國際工商經營研究社趙皇式

http://www.ch.imc.org.tw/
E-mail:chimcorg@gmail.com

目錄

01 社歌/組織
02 宗旨
03 活動訊息
04 社長的話
05 程序表
06 訊息交流
07 專題演講
08 心得分享
16 夫人會
20 台文試寫
25 會議記錄
37 月算表
29 活動預告
30 例會出席及繳費紀錄

IMC 新的價值、使命、願景

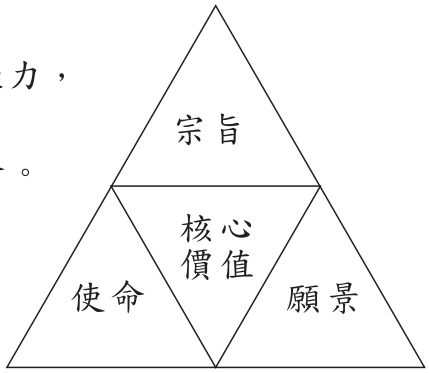
聯合會101.04.07第一次修正

一、IMC**宗旨**：

1.增進工商界人士之友誼，建立互助合作精神。
2.研究工商經營及管理上各項問題及進修。
3.培養健全人格及領導才能，協助YMCA事工，支持社會福利事業。

二、IMC**使命**：

1.培養工商界領導人才，增進研發創新能力，提昇企業國際競爭力。
2.塑造幸福家庭楷模，建造祥和美滿社會。



三、IMC**願景**：

成為首選的優質國際工商社團。

四、**核心價值**：

以關懷、學習、誠信、尊重、盡責、奉獻為本社核心價值。



1100114-月例會

IMC三月活動

彰化社第三十三屆 2021 年 3 月
大數據　大智慧　大未來

※ 招募廣告

親愛的社友，喜樂平安：　歡迎開始繳交第 34 屆年社費 9,000 元，感恩。
110 年 4 月 09 日(星期五)將舉行第 34 屆年會，先向您預約，請將當天的行程交給ＩMC。
第三十四屆的籌備已起跑，歡迎樂捐贊助……..
（1）摸彩品—社長盃高球賽：110.3.23(二)在彰化球場舉辦，歡迎提供 摸彩品。
（2）紀念品—歡迎社友分享公司產品給年會參加者。(請提供 450 份)
（3）廣　告—徵求廣告(社友之友也歡迎刊登)(16 開版面)刊登 10 次
IMC 第 34 屆廣告費用明細：內頁全頁 10,000 元(彩)、內頁半頁 5,000 元(彩)
感謝您，廣告稿請您於 3/15 前寄至信箱:chimcorg@gmail.com 或 LINE 至 0978-315615
歡迎洽詢秘書處：李瑞霞秘書 電話 04-751-1019 傳真 751-1020

活動項目	時間／地點	內容摘要
羽球隊團練	3／1、8、15、22、29 峰奇羽球館	時間：每週一晚上七點至十點　3／1(一)練球+慶生 隊長：陳世潤 0922-707710　總幹事：王淑芳 0953-985240
前社長與新舊任理監事聯誼會	3／4(四)晚上 6：31 唯愛庭園 (彰化市大埔路 2 巷 126 號)	對象：鐘顧問暨歷屆社長與伉儷 第 33&34 屆理監事及二會二隊會長。 宴請作東：33 屆趙皇式社長&34 屆黃炎修社長 敬邀
拜訪社友	3／11(四)下午 1：30 富山精機廠集合	33-7 歡迎參加訪視行列，多認識一位社友多懂一個行業 2：00-許健泰新社友，電話 0975-005902 公司:鹿遊人文民宿 地址：鹿港鎮文明街 26 號 3：30-洪文進新社友，電話 0953-573727 公司:長春騰食品行 地址：和美鎮彰美路二段 446 巷 31 弄 46 號 主辦：社友事務組 趙若彤理事 0953-801252 誠邀
理監事會	3／11(四)下午 5：00	33-10 理監事聯席會在富山精機廠股份有限公司召開
※月例會	**3／11(四)晚上 6：00 富山精機廠(股)公司**	**講師：葉欣芝 聯合會副理事長 主題：智慧連結、文化創業、感性理性 主辦：例會推行組 李秉儒理事 0937-708737 智庫資源組 許倚力理事、雲嘉全理事**
夫人會會長交接	3／12(五)上午 10：30 大中華國際美食會館	夫人會第 22、23 屆會長交接【歡迎加入 會費 3,200 元】 22 屆呂嘉珊會長&23 屆陳麗卿會長暨全體夫人會姐妹熱誠邀約
歌友會會長交接	3／12(五)晚上 7:00	地點：桃花源歡唱 (彰化市虎崗路 8-3 號) 會長：謝建仲 0911-795145　總幹事：蕭好蓁 0958-606406
34 屆理監事會	3／16(二)晚上 6：00	第 34 屆第 1 次理監事聯席會暨年會籌備會在富山精機廠(股)公司召開
經營研究	**3／18(四)晚上 6：00 帝寶工業(股)公司 鹿港鎮頭南里南勢巷 20-3 號**	**邀請　許社長開講座談會 主講：邀請 許叙銘 執行長（彰化 IMC 第五屆社長） 流程：晚上 6：50 報到→7：00 活動開始→9：00 閉會 主辦：經營研究組-黃進府理事 0975-339107　誠邀**
全國資訊營	3／19(五) 9：30～17：00	參加人員：全國各社資訊組長及秘書 地點：盛豐興農業生技公司(斗六市斗六二路 247 號)
GOLF 社長盃暨隊長交接	3／23(二)上午 10:00 彰化球場	凡 IMC 社友、社友眷屬及隊友均歡迎報名參加。 報名：社友洽 751-1019 秘書處，隊友洽總幹事黃祥倫。 34 屆社長暨 28 屆隊長黃炎修、29 屆隊長林金順 敬邀
預告	4／1(四)秘書長聯誼會-石井屋、4／2(五)34 屆年會籌備會、4／16(五)夫人會 4／16(五)全國吳主席盃高爾夫球賽、4／22(四)司儀培訓、4／27(二)GOLF 月例賽 ★第 34 屆年會暨 33.34 屆社長交接典禮 4／9(五)在大中華國際美食館-台灣廳 ★第 40 期全國訓練營 5/29～30(六、日) 承辦：台南市社	

社長趙皇式 0933-557337　秘書長曾志輝 0988-397228　副秘書長林洺洋 0925-760927
秘書處：04-751-1019、0978-315615　MAIL：chimcorg@gmail.com 李瑞霞秘書

社長的話

文/趙皇式社長





2021 年 1 月是最特別的日子，一則召開年度會員大會，二則是順利完成月例會講師交通部長林佳龍，創造 600 人的聽眾，為確實防疫 100%配戴口罩，測量體溫酒精消毒，每個細節流程，理監事團隊都很用心，再次感謝理監事團隊！

2 月春節後，第一場活動新春團拜，首先由全體理監事迎賓，幫八位角色扮演的前社長換裝搏君一笑，感恩前社長的幫忙讓順利完成開場，由我領隊伴彌勒佛進場，爾後鬧八仙扮演者皆前社長、鍾漢離／陳營誠、曹國舅／蔡明雄、呂洞賓／陳石崇、李玄／黃新鎮、藍采和／游讚福、何瓊／鄭翠碧、張果老／徐泓杰、韓湘子／陳煥生。

八仙代表富貴貧賤男女老幼，都是得道的金仙。

新春團感謝八位前社長帶給全體的社友家人與寶眷滿場的歡樂與吉祥話的祝福。

中場介紹代表彰化社比賽領導統御的程程，接下主持棒，程程為我們晚會添加年輕活力，夫人會精彩的舞蹈表演，安可聲不斷，鈴蘭老師全場帶動舞，更讓大家一起嗨到最高點，

今年最特別的是 YMCA，有許信義理事長率領團隊表演節目，還有小朋友跟 IMC 家人康樂遊戲，大家笑聲不斷…

2 月健康休閒，很用心帶我們從彰化輕鬆騎鐵馬到鹿港自由行，龍山寺享用鹿港知名肉包，馬前社長加碼龍山蚯蚓麵線，老街巡禮。

準社長炎修更加碼到王功享用美食。

次團活動有賴社友熱忱參與，有益健康與友誼交流，歡迎參與健身行列。



3 月活動，有月例會、經營研究、夫人會交接、活動精彩，敬請各位火速報名參加。

2021 年

祝福 IMC 家人牛轉錢坤、福牛迎春行大運！！

彰化 IMC 第三十三屆三月例會程序表

日期：110 年 3 月 11 日（星期四）　　主席：趙皇式社長
地點：感謝 富山精機廠股份有限公司　　司會：陳英姿理事
　　王柏竣理事

司儀助理：活動規劃組廖炯松理事、公關事務組賴曜勛理事
輪值服務：社友拓展組梁宇洋理事、創新專案組王議慶理事
會前準備：(1)會場佈置—報到區、商展區(歡迎社友自由提供產品或目錄)、舞台佈置。
　　(2)輪值服務小組人員的工作分配(接待、報到、茶水、音控、敘獎、攝影等)

第一幕

6：00～6：20 報到迎賓--一樓歡喜迎賓、二樓拿名牌報到、會場引導、服務茶水。
6：20～6：50 聚餐聯誼--唱謝飯歌、用餐

第二幕

6：50～7：00 會前序曲：音樂或影片欣賞…等【推行環保杯】

第三幕

7:00～7:30 例會開始— 請主席鳴鐘、宣佈開會
唱社歌第一、二節(社友請起立)
主席致詞
來賓介紹
台文朗讀—林漢森前秘書長
訊息傳遞(喜事 祝賀 活動預告…等)
祝壽--生日快樂歌、生日禮物及溫馨誠摯的祝福
頒獎表揚—金筆獎…等

第四幕

7：30～8：55 專題演講--講師介紹、演講時間、雙向交流、感謝講師

第五幕

8：55～9：00 閉會--唱社歌第三節、請主席鳴鐘、宣佈閉會

PS. 1. 請全體理監事及社友留下幫忙收拾桌椅，感謝。
2. 敬請將『名牌』交回報到處，下回再用，感謝！
3. 預告 本社第三十四屆年會暨第 33、34 屆社長交接典禮 110 年 4 月 9 日(五)
於大中華國際美食館台灣廳

三月壽星共 21 位

林坤燦(01)、陳啓智(02)、徐竣義(04)、楊坤祥(04)、謝進隆(05)、賴慶聰(06)、黃祥倫(07)、黃聖耀(08)、卓榮春(10)、洪璟霖(10)、許健泰(11)、施宗憲(12)、陳杉銘(14)、黃自維(15)、邱駿林(16)、陳中和(18)、王佑民(20)、葉宏仁(22)、蔡文彬(24)、陳州德(26)、紀慶堂(30)

高爾夫球訊

第二十八屆第十次一月例賽與台中社聯誼賽
日期：110 年 1 月 26 日(二)早上 10：00 開球
球賽地點：霧峰高爾夫球場
晚宴時間：下午 5：30
晚宴地點：霧峰高球場 2F 餐廳
最 優 桿：黃耀慶
淨桿冠軍：謝福炎
淨桿亞軍：張國禎
淨桿季軍：游讚福



恭賀

社友『江沛涵』小姐 1/26 在霧峰球場一桿進洞

悼念

陳州德前社長之先慈，於 110 年 2 月 3 日舉行告別式
陳麗卿夫人之先嚴，於 110 年 1 月 30 日舉行告別式
施明宗理事之先嚴， 於 110 年 2 月 7 日舉行告別式
王世凱前社長女兒，王淑麗前副秘書長於 110 年 3 月 6 日舉行告別式。

表揚

◎金筆獎
曾志輝秘書長(彰化 IMC 第 33 屆第四次工廠參訪)
李秉儒理事(巨變環境中的創新領導與治理)
林宗毅健身休閒理事(急速蝸牛鐵馬健身休閒行心得報告)
曾志輝秘書長(福牛年到好運到 扭轉錢坤招財寶)
葉家榛夫人(夫人會元月例會心得分享/尋找童稚時的夢～到霍格華茲城堡品嘗魔法餅乾)
林素真夫人(新春歡樂尋寶趣)
陳榮廷前社長(行路上心適(sim-sik)、行路上健身)
陳惠瑜(過鹹水的夢)

彰化 IMC 第 33 屆三月例會暨專題演講

演講主題　智慧連結、文化創業、感性理性

講　師　葉欣芝 副理事長



現職

對了出發文化創意有限公司 營運長
昭和十八 J 18-嘉義市史蹟資料館 營運長
島語未來股份公司-嘉義市立美術館部分空間營運移轉案 營運長
泰安湯悅溫泉會館 董事

學歷

私立逢甲大學商業博士班 博士生
國立中山大學大陸研究所 經貿組
國立成功大學工業管理科學系

經歷

加油站家族事業（1989-）
嘉義 IMC 理事、監事（2001~2011）
2009 全國 IMC 創新論壇服務行銷類獎
苗栗 IMC 創社社長
苗栗泰安湯悅溫泉會館創辦暨董事長（2003-2014）
大葉大學外語學院文化創意產業學程 兼任講師（2017～2019）
昭和十八 J 18、島語未來公司(2019-)
文化部古蹟管理維護優良獎(2019)

日期：110 年 3 月 11 日（星期四）

地點：富山精機廠股份有限公司
（彰化縣和美鎮彰美路四段 89 巷 22 號）

聯絡：請各理事電話熱情邀約社友參加

主辦：許倚力理事 0970-579701
雲嘉全理事 0963-153775

洽詢：彰化 IMC 秘書處 李瑞霞秘書
TEL：751-1019、0978-315615
E-mail：chimcorg@gmail.com

程 序	
18：00	報到、領取名牌
18：20	餐敘、唱謝飯歌
19：00	例會開始
19：30	演講開始
20：55	頒獎-感謝講師
21：00	閉會

大數據　大智慧　大未來　社長 趙皇式

彰化 IMC 第 33 屆第四次工廠參訪

文/曾志輝秘書長

因疫情擾動原有安排臨時變更參訪地點

感謝　貞緻社長熱情安排提供參訪。

※第一站沛美生醫科技（股）公司

30 年生醫保養品專業生產團隊，並取得諾貝爾技轉 NO 技術授權。

一個創造美麗幸福的團隊，有三大主軸一者：使命/品質、創新、專業

二者：核心價值/健康、美麗的雙核心價值。

三者：願景/顧客滿意、服務滿意、員工滿意、股東滿意。

尊敬的　　貞緻社長分享 30 年的創業經驗談，從代工到自創品牌行銷，語不驚人死不休的驚人廣告用詞創造賣點，有機大麻草仔油提煉，造成風行。靠著精準研發，國外授權技轉使團隊業績增增日上。

一場難得的經驗分享道出逐步踏實創業路程，成功的果實得來不易。

非常感恩　2020 祕書長　　長棋同學支援，謝謝感恩有你，太感動了。

※第二站欣林天然氣（股）公司

當遊覽車緩緩進入大門，眼前所見大陣仗的歡迎式，陳董事長、朱總經理、楊副總經理等公司人員皆熱情接待。

簡報中認識天然氣的優點與安全性，排除過去所不知的疑慮，明白天然氣與桶裝天然氣差異性與使用安全認知。

欣林位處草屯鎮但屬公用事業，雖經 921 地震的破壞，損害嚴重，如今重建管線輸送天然氣皆具有自動安全檢查系統，使用端微電腦瓦斯表有漏氣、超時、地震等遮斷功能。

今日工廠參訪是本屆最後一次也是最特別的一次，增長智慧了解與日常生活有緊密關係，每一個消費者應具天然氣使用安全概念，是接納而不是排斥，天然氣值得信賴與使用安全無慮，維護環境減少汙染，是一種經濟效益極優能源。


emay
浦美生醫
ISO 22716:2007


浦美生醫科技
Dr.Piz
www.dr-piz.com




IMC 彰化縣國際工商經營研究社
第33屆 參觀活動








歡迎 彰化IMC工商經營研究社蒞臨參訪
IMC 彰化縣國際工商經營研究社
第33屆 參觀活動

巨變環境中的創新領導與治理

文/李秉儒 理事

這一次我們 IMC 非常有幸邀約到交通部長林佳龍到彰化和美，以「巨變環境中的創新領導與治理」為演講主題，與工商界人士分享自己的從政及危機應邊的經驗。讓我們彰化在地企業能效法精進。

主要針對疫情肆虐下加速觀光與交通產業的轉型，帶來挑戰與創新。面對後疫情時代，台灣更要藉著這次所建立「防疫大國」的品牌優勢，進而凸顯「台灣奇蹟」是如何造就的。

交通部面臨許多棘手難解的難題，從航空業勞資糾紛、計程車與 Uber 的爭議、觀光局石虎公關危機到武漢肺炎（2019 冠狀病毒疾病，COVID-19）的防疫決策，每個問題在在考驗團隊的危機管理。

主要的重點在於危機管理必須在關鍵時刻，做出正確的決策，才能趨吉避凶。身為領導者，必須找出問題之所在，從危機中尋找契機，進行全盤性地思考來找出可能的解決辦法，還要跟利害關係者進行溝通，同時必須對大眾進行宣導，才能不斷地化危機為轉機。

林部長認為，疫情加速了產業數位轉型，數位國家創新經濟包括 5G 建置、智慧城市跟生活，表現在智慧製造、智慧醫療、智慧移動，還有智慧育樂這些領域。5G 高速率、低延遲，大連結的特性，在未來將形成萬物聯網，影響我們的交通和溝通。





在這次的林部長的演講當中，讓我深切體會到化危機為轉機的最佳實例，扎扎實實的驗證了台灣的實力。見證了所謂在最壞的時代，有著最好的機會。非常的鼓勵人心，振奮氣勢。











急速蝸牛鐵馬健身休閒行心得報告

文/健身休閒理事林宗毅





阿彌陀佛!!各位親愛的社友大家好，我是 33 屆健身休閒理事宗毅，這是我們趙社長辦的最後一次健身休閒活動，當初社長說，我們找一天來辦鐵馬活動，我馬上說好，然後我腦袋就空空的了，完了，因為鐵馬是我不擅長的運動，每次騎完鐵馬，屁股都要痛好幾天，而且大腿都會很酸，還有去年的泳渡日月潭，真的能活著回來我都快嚇死了，回想 33 屆全部舉辦的活動真的不容易，尤其是社長，有一陣子瘦很多，感謝所有 33 屆的理監事團隊，這一定在我一生中非常值得回憶。

因為明年炎修社長想恢復鐵馬隊，所以這次活動我有一點把它定義成鐵馬隊成立前的熱身，接下來就是設定行程，我問過很多前輩，大家給小弟很多路線，但是呢，考量到我的程度跟趙社長的功力，我還是決定找一條能完成的路線，在此感謝很多勇腳，謝謝你們陪我跟趙社長鹿港半日遊，第一次覺得鹿港怎麼可以這麼遠，勇腳們後面接著衝去王功，這個就無法了，以後鐵馬隊成立，很多很棒的景點絕對會拜訪，希望所有家人們能踴躍報名參加鐵馬隊，我也有報名。





感謝這次的贊助者，宗毅贊助早餐，馬俊雄社長贊助麵線糊，嘉珊會長贊助香蕉，炎修社長贊助蚵仔嗲。最後再一次感謝所有參加活動的 IMC 家人們，感謝你，真心祝福大家身體健康，事事如意，大船入港，阿彌陀佛!!以上是我的心得分享，謝謝大家!!











福牛年到好運到
扭轉錢坤招財寶



文/曾志輝秘書長

春節後第一場活動新春團拜，感謝社友家人的支持。



首先由全體理監事迎賓，幫八位角色扮演的前社長換裝搏君一笑，感恩前社長的幫忙讓我完成使命。

開場由趙社長領隊扮彌勒佛進場，爾後鬧八仙扮演者皆前社長、鍾漢離／陳營誠、曹國舅／蔡明雄、呂洞賓／陳石崇、李玄／黃新鎮、藍采和／游讚福、何瓊／鄭翠璧、張果老／徐泓杰、韓湘子／陳煥生。

八仙代表富貴貧賤男女老幼，都是得道的金仙。

鍾離點石把扇搖、芭蕉扇風興雅性。

國舅手執雲楊板、倒酒吟詩句。

洞賓背劍清風客、舞劍在中庭。

.李玄是胡得道高、乾坤似蘆蘊天地。

采和花籃献蟠桃、竹籃似府有仙聚。

何仙敬奉長生酒、空中捻花香自來。

果老騎驢上九霄、罄聲樂起慶團聚。

湘子瑤池品玉簫、玄音妙韻隨風起。

新春團拜誠摯感謝八位前社長帶給全體的社友家人與寶眷滿場的歡樂與吉祥話的祝福。

夫人會精彩的舞蹈表演，安可聲聲很是窩心。為節目時間安排臨時加碼，感謝夫人會長嘉珊鼎力支持，參與的夫人與社友們，辛苦了，謝謝您！

今年最特別的是 YMCA 有許信義理事長率領團隊表演節目，誠摯感謝。

團拜圓滿喜樂心祝福家人新的一年好的開始，快樂 33 理監事團隊秉持最虔誠的心，祝福家人新的一年，財神到好運到福星高照。

謝謝全體理監事鼎力協助，祝福大家幸福健康快樂！

















夫人會元月例會心得分享
尋找童稚時的夢～～～
到霍格華茲城堡品嘗魔法餅乾

文/葉家榛夫人



記得過了聖誕節後不久，我就期待著下次跟大家的聚會，還忍不住問了會長：下一次例會的主題是什麼？ 地點在哪裡呢？

認識我的人應該都知道我是個上班族，公司規定三天前就要請假，因為我的工作很多，所以盡量都能提前一個禮拜就請假，以便於安排工作，在得知我們要去優格餅乾學院，相信泰半的夫人們都曾造訪過，但是大家為什麼還願意報名呢？ 相信大家都和我一樣很期待很珍惜每個月的聚會，我們的團隊很用心提前 1 點半報到，讓我們先到美珠姐的店 8518 購，剛好在優格餅乾學院的旁邊。那一天不巧冷氣團報到，美珠姐貼心為大家準備了薑母茶讓大家取取暖， 1 月份剛好是我的生日，我們在這裡唱著生日歌慶祝，同時舉行了我們每個月的月例會。8518 購琳瑯滿目產品，也燃起了大家的購物慾望。

很快的時間到 2 點半了，工作團隊呼籲大家移動腳步到隔壁的優格餅乾學院嘍！一到學院進入霍格華茲城堡，立即喚出大家潛藏已久的童稚之心，揹上主辦團隊貼心準備的小綠綠書包，爭相地玩拍起來。

俟拍過團體照，工作人員一面導覽一面介紹他們做餅乾的由來，這才知道原來油是動物性比植物性好呢！一上樓，奶油香氣撲面而來，教人不禁食指大動、垂涎欲流啊！參觀了製作過程，看到他們也有做喜餅，才知道原來他們做喜餅起源的啊！真不容易，從原本的喜餅做到人人都愛吃的餅乾。

參觀結束後，大家到樓下喝咖啡，吃點心，我和永欣東西放著就開始挑了我們喜歡的餅乾，看到大家買的高興吃的開心，拍照拍得更開心，就覺得這是

一個善的團體、快樂的團體，夫人妳還沒加入嗎？ 快加入我們吧！

最後最後，新的一年， 祝福大家~新年快樂！牛轉乾坤！













新春歡樂尋寶趣

文/林素真夫人



IM C 夫人會二月份月例會來到下屆會長麗卿的水鈷利觀光工廠舉行，美麗的夫人們開心的來到水鈷利公司。春節期間，大家見面格外開心互道恭喜！

首先由前會長秋菊提供五份喜氣廣納財庫的金箔抽獎，拉開序幕，嘉珊會長特別準備超大的草莓蛋糕為本月壽星慶生，夫人們品嚐可口美味的蛋糕，充滿著幸福溫馨情。

接著分成甲、乙兩隊開始費盡心思的妳藏我找，歡樂尋寶趣，夫人們將整個展示區到處翻箱倒櫃，就是無論藏在那，誓必一定都要找出來。陸續都尋到寶來兌換禮品，麗櫻夫人心思細膩將禮品藏在滅火器下，沒人找到，這個遊戲就像有智慧的你躲我抓的捉迷藏遊戲。

水鈷利的 3D 海洋彩繪更栩栩如生是大家拍照的好景點，每個人都拍下美麗的照片。3D 雲霄飛車也是刺激又好玩，猶如身處其境的驚奇，夫人們的驚叫聲不絕於耳。下次可帶家人來體驗。





感謝嘉珊會長及主辦組長秋香、麗卿及團隊精心安排，夫人們在水鈷利度過一個美好的例會活動。同時也謝謝嘉珊會長及下屆會長麗卿提供了可愛的元宵燈籠。















行路上心適(sim-sik)、行路上健身

文/ 陳榮廷前社長 110-2-8

搪當你的跤步伐（hoa̍h)出去，身體佮心靈就開始相佮（Saⁿ-kap)對話。

「走路，也是一種哲學」

作者：斐德利克·葛霍ｉ

入冬以來，我照三頓行路，平時揣空揣縫（tshuē-khang-tshuē-phāng)行路。早暗蕞(se̍h)公園、坐火車無急事莫坐高鐵，出外佮厝來回火車頭用行个、買便當用行个、去診所看病、走銀行１半遍仔用行个、揣(tshuē)朋友嘛用步輦(pō -lián)行路。退休的人閒仙仙，無所不至行路，逐日行，月月行，年年行，人講會有病變無病，身體勇健，連上帝嘛感心兼呵咾，賜咱長歲壽。

行路心肝會清，閣誠心適。路邊毋但（m̄-nā)會使人看人，店頭十花五色，有當時仔會去看著窒喙空(that-tshuì-khang)的愛食物、閣會揣著換新換新的飯頓、路頭路尾範勢會佮厝邊隔壁相拄搪(sio-tú-tn̄g)，話兩句仔、嘛會順紲(sūn-suà)行入朋友、親情的厝裡開講、嘛會臨時想著去買厝裡拄欠缺的日用品。上歡喜个，就是捌行欲半點鐘，去買一矸仔豆乳，轉到厝，感覺真悾歁(khòng-kham)閣心適。

毋通勉強無行路袂使之，佮心內的意志相觸（sio-tak)。行路是心適代，節(chat)家己的時間，行久，時間到，無行心礙虐(ngāi-gio̍h)，就會起跤行。

過去有 20 捅年，佮朋友一、三、五爬虎山巖，今(taⁿ)，年來厚(kāu)寒流，停一站仔。近來，煞感覺為欲爬山，四點捅（thóng)就起床，往往規暝免睏，硬揕(ngī-keng)毋是辦法，怎佮朋友講好，暫時停睏爬山。早起時綴日頭出精神（tsing-sîn)，按照家己日常的步調行路，愈行愈心適，昨昏磅血壓 120-70-72 家己呵咾閣觸舌。

每工中晝頓食飽了行路，是我一工上快樂的時陣。我常在耳機掛咧，手提攢好（tshuân-hó)个，裡面囥手機仔、有目鏡佮台文雜誌的布袋仔，一路聽日本歌，行到離厝五分鐘的公園，先坐佇椅條曝廿分的日頭，紲落才去樹蔭跤看台文雜誌，等看欣賞幾篇仔第一流的台文寫手的散文了，就會行去圓桌仔邊，倚去（uá-khì)佮熟似的人話仙，這敢毋是神仙才有的「氣持ち」(氣毛好）咧。若是暗頓食飽了行公園，就一路耍(sńg)幌跤機（hàiⁿ-kha-ki)100 个、摔手正、左手各 30 个、幌手 100 个、雙環撰(khiú)20 个，最後，行去溜冰場踅 5 輾（liàn)煞，才呼噓仔（kho　-si-á)轉來厝歇睏。飽足的行路活動，予我的精神強強滾。

行路心適閣健身，報恁知。Alfred Soonly 110-2-8 暗

後記：

這篇「行路心適閣健身」的散文，原本是意欲鼓勵好友徐總，伊幾工前才突然檢查著胰臟癌腫瘤，緊急開刀出院了，聽伊講看睹有二年的時間，緊欲寫伊囥佇心肝內彼本冊，我聽了心情絞滾幾落工，想來想去干焦會得佇 Line 線頂，用「行路」安搭伊、燃（hiâⁿ)看有意外的生機無。另者，佇公園底行路，看著是穿插活潑的男男女女，老歲仔少年个，您有各樣各式的活動，看會著有深思的表情、聽著有歡笑的聲嗽，窮實，滿滿仔是生機佮婿的詩歌、散文。老母佇 108 年 8 月進前，我常在「行路」捙伊坐佇輪椅，每工公園進進出出，路頭路尾定定有人倚來撰（giú)老母的手、搭伊的肩胛頭，問伊今年幾歲矣？呵咾老母長歲壽閣好命，嘛有人佇邊仔 tsîn 規晡，才傱(tsông)來問講，恁兩人是啥關係？今(tann)，老母無去矣，過去遮个人，您心肝底的欣慕佮呵咾的喙勢，一一牢佇我的身上，這當今，公園底的婿佮溫情，雖罔，予我常在見景目眸含淚，公園這逝路，猶是上心適、上健身的行路。

過鹹水的夢

文／陳惠瑜

自囡仔時代，就四常聽阮老爸怨嘆講：「少年時，我厝裡若親像咱這陣無欠人ê數(siàu)，閣毋免照顧倒佇眠床頂十偌冬的爸母，我早就拍拚讀冊，準備過鹹水去讀博士博矣！哪有通像恁踮厝內 hàinn-tōng-hàinn。」

彼个年紀的我，Hòo-lù-bóng 當旺，這款的話哪聽會入耳！雖罔毋敢佮伊應喙應舌，毋過心內嘛聽袂落：是毋是欲過鹹水，彼是你彼个年代的代誌，佮我哪有啥底代！我無欲做教授，也無欲做研究，哪著遐爾拍拚讀冊？老爸講伊的，我猶原看我的古冊、耍我的「game」、拍我的球、畫我ê旭仔圖…。

我真愛畫旭仔圖，一工會使畫幾若百張。畫了，閣會共伊扱扱咧，加一寡對話成做一本旭仔冊，這是我上課時四常咧做的工課，規班攏是我的「fins」；有時陣，我若畫較慢咧，同窗閣會擋袂牢，催我愛「加班」，下課時袂使出去耍、愛繼續畫。毋但按呢！連導師嘛是我的 fins。雖罔導師定定會共這號代誌投對我的老爸遐，講我上課時攏無專心上課、顧畫旭仔圖，毋過導師共我收去的旭仔冊攏囥佇伊的屜仔內，四常趁下課ê時，囡仔攏走了矣，就恬恬仔對屜仔底提出來看，有當時閣看甲喙笑目笑，這款的情景予我對伊的窗仔外掠包幾若擺，毋過我攏無共伊黜破；阮老爸嘛共我講幾若擺，毋通佇上課時畫圖。講就咧講，我猶原做我趣味的代誌。

做學生的時，貧惰讀冊的我對學校的大大細細考試攏無要無緊，干焦要求莫落第就好，也無想欲佮人拚頭名，就因為按呢，予老師佮爸母罵，就敢若咧食三頓，閣時無閣日。罵做 În 罵，我猶原是我；好佳哉！阮老爸誠有修養，性地罕得夯起來。較無仝款的是，便若拄著考高中、大學、研究所進前，我就會共家己關踮房間、或者是圖書館拚伊兩、三個月，結果誠好運，逐擺都予我考牢袂穩的學校。

大學時，我考入去是阮彼係裡頭名的，毋過，頭一冬讀煞，差一學分就愛轉來食家己；第二冬，成績較好淡薄仔，毋過，也無好到佗位！差三學分就會予人退學。阮老爸實在強欲擋袂牢，閣共我囉唆一擺：「像你這款成績哪有法度過鹹水？」我頭一擺應喙，「我啥時陣講過欲過鹹水？」阮老爸聽了有淡薄仔受氣，越頭做伊去，頭一擺看著伊咧受氣；開學前一工，我坐佇欲轉去學校的火車頂，一路上我有淡薄仔後悔應喙應舌，想想咧！感覺應了較過頭，第二工就共家己關踮學校圖書館三個月。

半冬後，老爸共收著國內某一間人人欣羨的大學、閣誠熱門的研究所ê錄取名單挈予我，閣一面講：「你哪無愛過鹹水，去外口世界看看咧？」我對老爸的手接過錄取單，啥物都無講、恬恬離開，行了幾步，我雄雄越頭，看著老爸猶倚佇遐咧幌頭…。自彼擺了後，老爸就毋捌閣提起過鹹水的代誌。

閣過 5 冬，有一工我對網路揁出我考牢歐洲一間不止仔出名的研究所，我共印出來挈予老爸看，伊看了時ê表情袂輸簽著「lotto」幾若千萬遐爾歡喜，彼號笑容是我這世人頭一擺看著，紲落，我嘛綴伊歡喜起來，兩个爸仔囝歡喜甲攬做伙。老爸先開喙講：「戇囡仔！你早就愛出去過鹹水，去學一寡阿啄仔較先進的研究，毋才有法度轉來提懸咱台灣的科技水準，咱台灣誠需要你這款人才；註冊錢佮生活費，我攏共你攢好勢！你放心！等你買機票就會使過鹹水矣。」

阮老爸 50 歲時才生我，會使講是爸老囝幼，伊自細漢就一直有出國讀冊的夢想，因為厝裡種種的緣故，煞無法度來完成，為著欲實現伊的夢想，致使來寄託佇我的身軀頂；我知影伊真儉，每日都儉腸凹肚，真罕得出去食餐廳，就是為著欲粒積我過鹹水的學費。我上國中了後，伊發覺著我是一个讀冊的料，就愈儉，連坐車出門迫迌都省起來，我細漢罔細漢，老爸的用心我攏看佇目睭內，這个過程中，為著欲予老爸死心，莫為著欲予囡仔會當過鹹水，煞來虐待家己，我毋才一直對過鹹水的夢想無要無緊。毋過，伊自頭至尾毋捌放棄過

，我研究所出業了後，發覺著我輸矣！老爸的夢想毋捌消失過。

「阿爸！你對囡仔的苦心，阮攏感受會著；毋過你的付出未免傷過虐待家己，儉腸凹肚就是為著囝兒序細，你的付出阮看了會毋甘。自我捌代誌，我知影你的夢想一直愛我替你來完成，毋過我想想咧！你歲數也袂少矣！閣過兩冬就 80 歲囉！你儉腸凹肚所粒積的私奇愛做你的老本，我袂使用你的。過去無愛聽你的話，佇學校的成績刁意故考予吊車尾，就是為著欲共你向望我過鹹水這个夢會當死心，啥人會知影你遮堅持，其實我心內嘛足想欲過鹹水去做研究，我毋才研究所出業了，趕緊去揣頭路。

食頭路這幾冬，我儉袂少錢，有夠我過鹹水所有的開銷，毋免用你的老本，你莫閣遐儉，會使開始共你所儉的老本提出來食較好咧！想欲佗位耍就去佗位，做你去，這陣我就欲來完成你的夢想--過鹹水。」兩个爸仔囝共過去的誤解一个仔一个搜(tshiau)出來一擺講予清楚，兩人講甲笑微微。

今年三、四月，世界性的「武漢肺炎」大流行滥到規个歐洲，對國外來的留學生一半較加攏真驚惶，誠濟人趕緊機票買咧！坐轉去家己的故鄉；我雖罔猶賭一學期，通過論文就會當出業，毋過嘛是佮人仝款誠緊張，驚予人穢著，毋才趕緊買機票，身軀穿防疫衫、頭戴浴帽、閣掛喙罩；目睭嘛掛風鏡，手櫜仔也無落勾、跤穿雨鞋共規身軀包甲密丣丣，全身武裝上飛行機，飛轉來古錐的台灣。

真正是「千算萬算毋值得天一畫」；啥人會知一个「武漢肺炎」共老爸佮我過鹹水的夢挵破一半，毋過等疫情過去了後，我一定會繼續完成這个過鹹水的夢想…。

彰化 IMC 第 33 屆第 8 次理監事聯席會記錄

時間：109年12月10日(四)下午5：00

地點：富山精機廠股份有限公司

主席：趙皇式社長　司會：黃進府理事　記錄：葉宏仁理事　值日生：郭家蓁理事

議程：

一. 司會報告—應到 27 位，實到 22 位，請假 5 位，介紹列席者。

出席(22 位)：趙皇式、黃炎修、林金順、黃逢源、林洺洋、張宗存、王議慶
李侑璁、李秉儒、林宗毅、林威宏、施明宗、徐竣義、梁宇洋
許倚力、郭家蓁、雲嘉全、黃進府、葉宏仁、廖炯松、賴曜勛
蕭妤蓁。

請假(5 位)：曾志輝、陳杉銘、王柏竣、陳英姿、趙若彤。

列席(5 位)：廖松村、陳石崇、黃新鎮、陳啟智、李瑞霞。

二. 主席宣佈開會

三. 主席致詞

四. 通過本次會議議程

五. 報告事項:（1）上次 10/8 會議紀錄確認暨執行情形報告，請閱 P3～4。

（2）社友訊息～恭賀 林建邦社友榮任彰化縣卓創菁英會理事長

（3）友社訊息～十二月份友社年會，請閱 P5。

六. 討論提案

財務類～案由 1. 109 年 10、11 月月算表報告審查案。(財務組 張宗存理事)

說明：報表請閱附件 P6～7

決議：照案通過。

社務類～案由 2. 新社友入社資格審核討論案（社友拓展組 梁宇洋理事報告）

說明：新社友：許健泰、洪文進、林建宏等 3 位申請入社，請查閱 P8-10。

決議：照案通過。

案由 3. 專題演講元月講師人選擬聘案(智庫資源組 許倚力、雲嘉全理事報告)

說明：1/14(四)講師：林佳龍 部長，主題：巨變環境中的創新領導與治理

地點：大中華國際美食會館

決議：照案通過。擴大舉行，邀約其他社團參與，預計參加人數 200～250 位。

案由 4. 下屆(34 屆)理監事選舉選務工作討論案(曾志輝秘書長報告)

說明：將於一月例會活動中同時進行第 34 屆(即立案第 28 屆)

理監事選舉推派選務工作小組--

推派選務執行長(1 位)：曾志輝秘書長

收發選票(4 位)：施明宗、葉宏仁、雲嘉全、賴曜勛

記票(1 位)：張宗存　　唱票(1 位)：梁宇洋　　監票(1 位)：黃逢源

決議：照案通過。

案由 5. 工商觀摩組第五場活動策畫討論案(工商觀摩組李侑璁、葉宏仁理事報告)

說明：日期：110年1月21日(四)下午1：30

參訪：第一站：歐群科技股份有限公司(台中市霧峰區中正路1-1號)

第二站：欣林天然氣股份有限公司(草屯鎮博愛路336號)

決議：照案通過。交通：依報名情況而定，如超過 40 位找一台遊覽車。

活動類～案由 6. 第 33 屆新春團拜活動策劃討論案(活動規劃組 林威宏、廖炯松理事報告)

說明：110 年 2 月 18 日(四)6：00 報到，花壇全國麗園大飯店

預算 $ 96,000 元，請策劃活動流程與工作分配。

決議：照案通過。下次提出活動流程及工作分配。

案由 7. 健身休閒組 110 年 2 月活動策劃討論案(健身休閒組林宗毅理事報告)

說明：日期：110 年 2 月 21 日(日)，預計鐵馬活動

活動時間：早上 7:30～11：00

路程：彰化市文化中心前廣場～鹿港龍山寺

決議：照案通過。

七. 臨時動議：林洺洋副秘書長：1/14 因擴大舉行又是會員大會(選舉)，

建議理監事會提前辦理，取消拜訪社友行程。

八. 補充報告、自由發言：

九. 聽讀會議記錄並確認

十. 顧問及前社長指導

十一. 下次會議時間、地點報告：第 33 屆第 9 次理監事聯席會，另行通知

司會：梁宇洋理事　　記錄：趙若彤理事　　值日生：施明宗理事

十二. 主席宣佈閉會

彰化IMC 第三十三屆 十月 月算表

109年10月1日至10月31日

	收入科目	上期結轉	本期收入	收入摘要	累計收入	預算	達成率
收入	1.入社費	30,000	2,000	2000*1陳萬能(已累積16位)	32,000	40,000	80%
	2.年社費	1,782,000	49,500	9000*5+4500*1 (已累計 9000*196+6750*3+5250*3+4500*1+3000*9) (繳費名單登記於出席統計表)	1,831,500	2,184,000	84%
	3.例會收入	6,800	1,400	許健泰+張君銘	8,200	2,000	410%
	4.廣告收入	350,000			350,000	480,000	73%
	5.其他捐贈收入	61,500	6,000	南投社參加月例會捐	67,500	-	-
	6.利息收入	3,707	555	存單利息	4,262	5,000	85%
	7.雜項收入	-			-	2,000	0%
	壹.收入合計	2,234,007	59,455		2,293,462	2,713,000	85%

	支出科目	上期結轉	本期支出	支出摘要	累計支出	預算	達成率
支出	1.事務費用	407,192	79,327		518,519	1,071,000	48%
	1.1 文具印刷	100,818	16,750	影印530+十月刊250本15750+其他印刷470	117,568	300,000	39%
	1.2 郵電費	19,018	3,468	郵資1760+65+電話627+傳真317+手機699	22,486	75,000	30%
	1.3 行政費	35,720			35,720	75,000	48%
	1.4 公關費	23,900	22,000	南投紅包20000+黃健彰之先室2000+	45,900	60,000	77%
	1.5 人事費	215,736	35,109	薪水28800+8月勞保2896+健保1685+7月勞退1728	250,845	497,000	50%
	1.6 人資準備金	12,000	2,000	提撥存入社務基金2000	14,000	24,000	58%
	1.7 社務基金	30,000	2,000		32,000	40,000	80%
	2.常會支出	379,654	49,070		428,724	1,118,000	38%
	2.1 年會	- 28,251		3000*()尚有3000未收入	- 28,251	300,000	-9%
	2.2 高爾夫	25,322		1000*()尚有1000元未收入	25,322	60,000	42%
	2.3 月例會	262,893	49,040	餐費31440+敘獎11*200+講師費8000+交通3000+生日4400	311,933	470,000	66%
	2.4 理監事會	7,290	-		7,290	22,000	33%
	2.5 聯合會費	112,400	-		112,400	140,000	80%
	2.6 全國年會	-	30	匯款手續費30	30	65,000	0%
	2.7 全國訓練營	-	-		-	35,000	0%
	2.8 羽球隊	-	-		-	26,000	0%
	3.活動支出	295,800	9,061		304,861	487,000	63%
	3.1 工商觀摩	48,295			48,295	90,000	54%
	3.2 經營研究	2,000		感謝游讚福前社長贊助舉辦10/15經營研究	2,000	40,000	5%
	3.3 康樂活動	34,792	6,840	10/18早安健行早餐2300+咖啡飲料點心4540	41,632	40,000	104%
	3.4 友社聯誼	8,000	2,221	新竹午餐621+交通2台車*800	10,221	40,000	26%
	3.5 社會服務	-			-	15,000	0%
	3.6 眷屬聯誼	60,525			60,525	60,000	101%
	3.7 新社友講習	-			-	10,000	0%
	3.8 資訊推展	13,728	-		13,728	12,000	114%
	3.9 專案活動	113,900	-		113,900	150,000	76%
	3.10 創新活動	14,560			14,560	30,000	49%
	4.YMCA會費	-	-		-	36,000	0%
	5.雜項支出	600	-		600	1,000	60%
	貳.支出合計	1,083,246	137,458		1,252,704	2,713,000	46%
	參.本期餘絀	1,150,761	- 78,003	累計收入-累計支出	1,040,758	-	

社務基金	1.歷屆結餘	142,510	-	142,510	本期總存款	
	2.歷屆入社費	592,216	2,000	594,216	本期餘絀:	1,040,758
	3.人資準備金	156,000	2,000	158,000	基金合計:	894,726
	肆.基金合計	890,726	4,000	894,726	存款總計:	1,935,484

社長趙皇式　秘書長曾志輝　財務理事張宗存　製表秘書李瑞霞109.10.30

彰化IMC 第三十三屆 十一月 月算表

109年11月1日至11月30日

	收入科目	上期結轉	本期收入	收入摘要	累計收入	預算	達成率
收入	1.入社費	32,000	-	2000*(已累積16位)	32,000	40,000	80%
	2.年社費	1,831,500	9,000	9000*1 (已累計 9000*197+6750*3+5250*3+4500*1+3000*9) (繳費名單登記於出席統計表)	1,840,500	2,184,000	84%
	3.例會收入	8,200			8,200	2,000	410%
	4.廣告收入	350,000			350,000	480,000	73%
	5.其他捐贈收入	67,500			67,500	-	-
	6.利息收入	4,262	555	存單利息	4,817	5,000	96%
	7.雜項收入	-			-	2,000	0%
	壹.收入合計	2,293,462	9,555		2,303,017	2,713,000	85%

	支出科目	上期結轉	本期支出	支出摘要	累計支出	預算	達成率
支出	1.事務費用	518,519	40,481		559,000	1,071,000	52%
	1.1 文具印刷	117,568	696	影印696+欣興	118,264	300,000	39%
	1.2 郵電費	22,486	1,476	郵資+電話459+傳真318+手機699	23,962	75,000	32%
	1.3 行政費	35,720			35,720	75,000	48%
	1.4 公關費	45,900	1,200	商業會花	47,100	60,000	79%
	1.5 人事費	250,845	35,109	薪水28800+9月勞保2896+健保1685+8月勞退1728	285,954	497,000	58%
	1.6 人資準備金	14,000	2,000	提撥存入社務基金2000	16,000	24,000	67%
	1.7 社務基金	32,000	-	-	32,000	40,000	80%
	2.常會支出	428,724	43,528		472,252	1,118,000	42%
	2.1 年會	- 28,251		3000*()尚有3000未收入	- 28,251	300,000	-9%
	2.2 高爾夫	25,322		1000*()尚有1000元未收入	25,322	60,000	42%
	2.3 月例會	311,933			311,933	470,000	66%
	2.4 理監事會	7,290			7,290	22,000	33%
	2.5 聯合會費	112,400			112,400	140,000	80%
	2.6 全國年會	30	43,528	早餐4535+保險2493+車資34500+補助秘書住宿費1400+口罩200*3	43,558	65,000	67%
	2.7 全國訓練營	-	-		-	35,000	0%
	2.8 羽球隊	-	-		-	26,000	0%
	3.活動支出	304,861	47,859		352,720	487,000	72%
	3.1 工商觀摩	48,295	27,369	收12*300＝3600-早餐6000+車資22000+保險2835+感謝狀30+名牌104,感謝帝寶宴請午餐	75,664	90,000	84%
	3.2 經營研究	2,000			2,000	40,000	5%
	3.3 康樂活動	41,632			41,632	40,000	104%
	3.4 友社聯誼	10,221			10,221	40,000	26%
	3.5 社會服務	-	5,000	YMCA音樂會	5,000	15,000	33%
	3.6 眷屬聯誼	60,525			60,525	60,000	101%
	3.7 新社友講習	-	15,490	講義600+餐費12400+講師費600元*4位＝2400+感謝狀6張*15元＝90+感謝廖松村、黃奕修回贈講師費	15,490	10,000	155%
	3.8 資訊推展	13,728	-		13,728	12,000	114%
	3.9 專案活動	113,900	-		113,900	150,000	76%
	3.10 創新活動	14,560			14,560	30,000	49%
	4.YMCA會費	-	-		-	36,000	0%
	5.雜項支出	600	-		600	1,000	60%
	貳.支出合計	1,252,704	131,868		1,384,572	2,713,000	51%
	參.本期餘絀	1,040,758	- 122,313	累計收入-累計支出	918,445	-	

社務基金	1.歷屆結餘	142,510	-	142,510	本期總存款	
	2.歷屆入社費	594,216	-	594,216	本期餘絀:	918,445
	3.人資準備金	158,000	2,000	160,000	基金合計:	896,726
	肆.基金合計	894,726	2,000	896,726	存款總計:	1,815,171

社長趙皇式　　秘書長曾志輝　　財務理事張宗存　　製表秘書李瑞霞109.11.30

2021 IMC 第40期全國訓營

健康文化創善意 智慧科技超幸福

一、活動名稱：IMC 第 40 期全國訓練營
二、訓練主題：健康・文化・創善意　智慧・科技・超幸福
三、主辦單位：中華民國國際工商經營研究社聯合會
四、訓練營長：吳龍寶 理事長
五、承辦單位：台南市國際工商經營研究社
六、主任委員：承辦社台南市社 王平川 社長
七、執 行 長：台南市社 詹騏睿 第一副社長　副執行長：杜昆穆 第二副社長
八、執行委員：各友社 第一副社長（如附件一）
九、訓練日期：110 年 5 月 29 日~30 日（六~日）
十、訓練暨住宿地點：台南桂田酒店（台南市永康區永安一街 99 號）
十一、訓練人數：300 人
十二、責任額：如（附件一）
十三、訓練對象：IMC 全體社友、眷屬
十四、訓練費用：社友及眷屬 3000 元、來賓 3200 元
　　住宿費用：社友每人 1800 元、來賓 1800 元
十五、報名日期：即日起至 110 年 4 月 16日(五)截止，洽各社秘書處
十六、收費截止：110 年 04 月 30(五)日收費完成
十七、行程表：如（附件二）

（如附件一）

NO	社別	責任額	執行委員	職稱	連絡電話
1	台南社	41	詹騏睿 副社長	執行長	0910-632493
2	基隆社	13	陳素瓊 副社長	執行委員	0933-101829
3	台北社	29	宋後宜 副社長	執行委員	0933-136600
4	桃園社	26	許振猛 副社長	執行委員	0933-229277
5	新竹社	9	賴重佑 副社長	執行委員	0933-623193
6	苗栗社	12	林振鋒 副社長	執行委員	0986-886819
7	台中社	32	吳海慶 副社長	執行委員	0939-582386
8	南投社	13	簡淑如 副社長	執行委員	0918-655851
9	彰化社	33	林金順 副社長	執行委員	0919-062867
10	雲林社	12	郭建位 副社長	執行委員	0963-056592
11	嘉義社	29	賴俊達 副社長	執行委員	0922-036116
12	南瀛社	23	曾仲豪 副社長	執行委員	0928-169006
13	高雄社	29	陳萬泓 副社長	執行委員	0910-813113

姓名	社 職	行動電話	4	6	7	8	8	9	10	12	1	3	繳費日
0.秘書處組：曾志輝 秘書長 (7人)													
趙皇式	社長	0933-557337	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
黃炎修	第一副社長	0953-039339	V	V	V	X	V	V	V	V	V		4/21
林金順	第二副社長	0919-062867	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
黃逢源	常務監事	0932-603914	V	V	V	X	V	V	X	V	V		4/11
陳杉銘	監事	0939-620978	V	V	V	X	V	V	X	X	V		4/11
曾志輝	秘書長	0988-397228	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/28
林洺洋	副秘書長	0925-760927	V	V	V	V	V	V	V	V	V		7/16
1.財務組：張宗存 理事 (12人)													
張宗存	理事	0972-629150	V	V	V	X	V	V	X	V	V		3/5
鐘連在	顧問	0910-598800	V	V	V	X	X	V	V	V	V		-
陳淵	第8屆社長	0910-424915	X	V	V	X	X	X	V	X	X		4/28
吳欣宜	前秘書長	0918-376784	V	X	X	X	V	X	X	X	V		4/11
江沛涵	前理事	0933-562048	V	V	V	V	V	X	V	V	V		6/23
林高彬	前理事	0921-844025	X	X	V	V	V	V	V	V	V		4/28
紀嘉祐	前理事	0912-631251	X	X	X	X	X	X	X	X	X		4/28
王昶清	社友	0937-726375	X	V	X	X	X	X	X	V	X		5/12
陳信雄	社友	0932-257785	X	X	V	V	V	V	V	V	X		6/18
曾耀聰	社友	0932-584752	X	V	V	X	V	X	X	V	X		6/11
余承峻	新社友	0922-350720	-	V	V	V	V	V	V	X	V		7/9
陳香淇	新社友	0963-379522	-	-	-	-	-	-	-	V	V		11/30
2.總務組：蕭妤蓁 理事 (11人)													
蕭妤蓁	理事	0958-606406	V	V	V	V	V	V	V	V	V		5/18
黃新鎮	第27屆社長	0933-470135	V	V	X	V	V	V	X	V	V		4/11
陳昭源	前副秘書長	0905-970793	V	X	X	X	X	V	V	V	X		8/27
黃朝泰	前理事	0910-532164	X	X	X	X	X	X	X	X	X		10/12
謝建仲	前理事	0911-795145	V	X	V	V	V	V	V	V	V		6/18
王佑民	社友	0932-725299	X	V	X	X	X	X	X	X	X		6/11
吳雅琴	社友	0935-933086	X	X	X	X	X	X	X	X	V		4/11
姚琦揚	社友	0932-601222	X	X	X	X	X	X	X	X	X		5/8
陳恭志	社友	0932-584593	X	X	X	X	X	X	X	X	X		5/5
曾錦根	社友		X	X	X	X	X	X	X	X	X		5/12
馮錫煌	社友	0916-269518	X	X	X	X	X	X	X	X	X		5/24
3.智庫資源組：許倚力 理事 (11人)													
許倚力	理事	0970-579701	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
陳營誠	第15屆社長	0932-539658	X	V	X	X	V	X	V	X	X		8/21
謝進隆	前副社長	0932-697045	V	V	V	V	V	X	V	V	V		4/11
謝和廷	前秘書長	0910-538163	X	V	X	X	X	X	X	X	V		6/11
施宗憲	前監事	0923-219039	V	V	V	X	X	X	X	X	V		7/9
張勝輝	前監事	0963-231233	V	V	V	V	V	V	V	V	V		6/11
袁菁梅	前理事	0937-785577	V	X	X	X	X	X	X	X	X		4/11
鄒漢沂	前理事	0932-570558	X	X	X	X	X	X	X	X	X		5/7
吳清林	社友	0932-697075	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
邱建富	社友	0936-160322	V	V	X	X	V	X	X	X	V		4/11
陳中和	社友	0932-542873	X	X	X	X	X	X	X	X	X		5/5

姓名	社 職	行動電話	4	6	7	8	8	9	10	12	1	3	繳費日
4.智庫資源組：雲嘉全 理事 (11人)													
雲嘉全	理事	0963-153775	V	V	V	V	V	V	V	V	V		3/5
雲有財	第24屆社長	0919-471888	X	X	X	X	X	X	X	X	X		6/9
洪清志	前理事	0930-908522	X	X	X	X	X	X	V	X	X		10/8
張柏仁	前理事	0933-468866	X	X	X	X	X	X	X	X	X		8/18
黃子軒	前理事	0936-234650	X	X	V	V	V	V	X	X	X		7/14
黃清雲	前理事	0928-360329	X	X	X	X	X	X	X	X	X		7/14
黃西材	前理事	0933-583726	X	X	X	X	X	X	X	X	X		5/26
黃奇畔	前監事	0935-985801	V	V	V	V	V	V	V	X	V		7/9
黃俊凱	前理事	0916-185660	V	V	V	V	X	V	V	V	V		4/11
黃耀慶	社友	0932-965608	X	X	X	V	X	X	X	X	X		6/15
鄭惠真	社友	0920-054891	X	X	X	X	X	X	X	X	V		12/3
5.創新專案組：王議慶 理事 (11人)													
王議慶	理事	0932-571109	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
游讚福	第26屆社長	0933-418872	V	V	X	X	X	V	X	V	V		4/11
蔡明雄	第13屆社長	0919-253966	X	V	V	V	X	V	V	V	V		9/7
陳標燦	前秘書長	0933-558412	V	V	V	V	V	V	V	V	V		6/17
王翔世	前理事	0919-710607	X	X	X	X	X	X	X	V	X		5/5
吳鏈焜	前理事	0910-532369	V	X	V	X	X	X	V	X	V		4/27
曾耀斌	前理事	0935-361178	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
王議德	社友	0933-415410	X	X	V	X	V	V	V	X	V		7/9
陳萬能	新社友	0935-714704	-	-	-	-	-	-	V	V	X		10/8
陳楷杰	新社友	0963-773051	-	-	-	-	-	-	V	X	X		
吳冠德	新社友	0911-127588	-	-	-	-	-	-	V	X	X		
6.例會推行組：李秉儒 理事 (11人)													
李秉儒	理事	0937-708737	V	V	V	V	V	X	V	V	V		7/9
梁國勝	第18屆社長	0937-252878	X	X	V	X	X	X	X	X	V		5/27
林俊良	前秘書長	0921-775533	V	V	V	V	V	V	V	V	V		6/11
林漢森	前秘書長	0932-965699	V	V	V	V	V	V	V	V	V		7/24
王木成	前理事	0933-556193	X	X	X	X	X	X	X	X	V		5/24
林俊雄	前理事	0932-963030	X	V	V	V	V	V	V	V	V		6/11
林銀隆	前理事	0911-806504	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/30
梁志傑	前理事	0931-578111	X	X	X	X	X	X	X	X	X		5/7
黃士釗	前理事	0921-343656	X	X	V	X	V	V	V	V	V		5/24
謝明吉	前理事	0937-285877	X	V	V	V	X	V	V	V	V		7/16
楊雅惠	社友	0927-292919	V	V	V	X	V	X	V	V	X		4/11
7.經營研究組：黃進府 理事 (11人)													
黃進府	理事	0975-339107	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
陳煥生	第21屆社長	0935-677959	X	V	V	X	X	X	V	X	V		5/22
洪崧霖	第31屆社長	0975-189693	V	X	X	X	X	X	X	V	V		4/11
朱林聰	前理事	0919-091626	X	V	V	V	V	X	V	V	V		6/11
陳映先	前理事	0931-404526	X	V	V	X	X	X	X	V	V		5/18
葉清煌	前理事	0921-496870	X	X	X	X	X	X	X	X	X		8/20
尤振聲	社友	0935-553367	X	X	X	X	X	X	X	X	V		7/14
張佑存	社友	0901-091415	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
謝進昜	社友	0933-558917	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
周淑真	前社長	0937-201183	-	V	V	X	X	X	V	V	V		9/17

PS.若記載有疏漏或有誤請逕向秘書處更正，感謝

姓名	社_職	行動電話	4	6	7	8	8	9	10	12	1	3	繳費日
8.工商觀摩組：李侑璁 理事 (11人)													
李侑璁	理事	0913-642246	V	V	V	V	V	V	V	V	V		7/9
馬俊雄	第25屆社長	0919-539600	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
蔡正忠	前秘書長	0932-601661	X	X	X	X	X	X	X	X	X		3/25
卓榮春	前理事	0931-458168	V	X	V	X	X	X	X	X	V		4/11
張國大	前理事	0932-680530	X	X	V	V	V	V	X	V	V		9/10
葉明昌	前理事	0910-436779	V	V	X	X	V	X	V	V	V		12/14
林振民	社友	0921-047755	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
莊雲梯	社友	0931-617666	X	X	X	X	X	X	X	X	V		2/1
陳慶得	社友	0905-825188	X	X	X	X	X	X	X	X	X		9/7
陳志成	新社友	0983-808668	X	X	V	X	X	X	X	V	V		7/9
許湘萍	新社友	0925-088193	V	X	V	X	X	X	V	X	X		4/11
9.工商觀摩組：葉宏仁 理事 (12人)													
葉宏仁	理事	0939-857690	V	V	X	V	V	V	V	V	V		5/27
許叙銘	第5屆社長		V	X	X	X	X	X	X	X	X		5/27
張志宏	前秘書長	0911-792472	V	V	V	V	V	V	V	V	V		5/4
林慶恭	前理事	0931-457608	X	X	X	X	X	X	X	X	X		9/30
賴彥邦	前理事	0921-194052	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
蘇怡如	前理事	0963-020933	X	X	V	X	V	X	X	X	V		5/27
楊健銓	前理事	0963-128978	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
古世雄	社友	0931-695977	V	X	X	X	X	X	X	X	X		4/11
洪瑞誠	社友	0915-540566	X	X	X	X	X	X	X	X	X		5/27
施中川	社友	0937-738359	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
黃裕宗	社友	0983-752016	X	X	X	X	X	X	X	X	X		5/6
許健泰	新社友	0975-005902	-	-	-	-	-	-	-	X	V		1/14
10.公關事務組：賴曜勛 理事 (10人)													
賴曜勛	理事	0937-253495	V	V	X	X	V	V	V	V	V		3/19
陳榮廷	第6屆社長	0937-272719	X	X	X	X	X	X	X	X	X		4/16
徐泓杰	第28屆社長	0972-605892	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
王吉興	前理事	0932-538925	X	X	V	X	X	X	X	V	X		7/9
邱駿林	前理事	0939-896002	V	V	V	V	X	X	X	V	X		2/11
蕭儀豐	前理事	0933-467243	X	X	V	V	V	V	X	V	V		6/21
李孟哲	社友	0910-532783	X	X	X	X	X	X	X	X	X		8/19
林明賢	社友	0910-532778	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
施富源	社友	0936-312477	X	X	V	X	V	V	X	X	X		7/9
黃健彰	社友	0932-540353	X	V	V	X	X	X	X	X	X		6/11
吳鎮宇	新社友	0952-281451	-	V	V	V	V	V	V	V	V		7/9
11.友社聯誼組：施明宗 理事 (11人)													
施明宗	理事	0912-362899	V	V	V	V	V	V	V	V	V		6/17
陳州德	第19屆社長	0933-469916	X	V	V	X	X	V	X	V	V		5/4
雲洵斌	第11屆社長	0910-992339	V	V	X	V	X	X	X	X	X		6/11
許楚炘	前秘書長	0928-668380	V	V	V	V	V	V	V	V	V		6/17
王俊元	前理事	0919-537248	X	X	X	X	X	X	X	X	X		5/11
陳智維	前理事	0963-436827	V	V	X	X	V	X	V	X	V		10/8
陳勝義	前理事	0923-684383	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
盧銀河	前理事	0935-598649	X	V	V	X	X	X	X	X	X		5/22
戴文正	前理事	0921-396582	X	X	V	V	V	V	V	V	V		6/17
黃祥瑋	社友	0986-238856	X	X	V	X	X	X	V	X	X		7/9
李韻茹	新社友	0977-276593	-	-	-	V	V	X	X	X	V		9/30

姓名	社_職	行動電話	4	6	7	8	8	9	10	12	1	3	繳費日
12.社友親善組：趙若彤 理事 (12人)													
趙若彤	理事	0953-801252	X	X	X	X	X	X	X	X	X		3/12
廖松村	輔導社長	0936-378920	V	V	V	V	X	V	V	V	V		4/9
陳石崇	第23屆社長	0922-424878	V	X	X	X	X	X	X	V	X		4/11
周鴻仁	前副秘書長	0958-321111	X	X	X	X	X	V	X	X	X		6/30
張金泉	聯合會前理事長	0972-378929	V	X	X	X	X	X	X	X	X		4/11
陳麗明	前理事	0937-723202	X	X	X	V	X	X	X	X	X		8/13
黃居財	前理事	0923-579965	V	X	X	X	X	X	X	X	X		
黃韋仁	前理事	0933-415446	V	V	X	X	X	V	X	X	V		6/11
楊坤祥	前理事	0933-443982	V	V	V	V	V	V	V	V	V		6/18
蕭福濃	前理事	0937-554338	X	X	X	X	X	X	X	X	V		11/9
吳翠卿	社友	0937-719393	V	X	X	X	X	X	X	X	X		3/28
羅淑玲	社友	0930-161666	V	X	X	X	X	X	X	X	V		4/11
13.社友拓展組：梁宇洋 理事 (10人)													
梁宇洋	理事	0986-538859	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
曾文彬	第16屆社長	0988-229444	X	V	X	X	V	X	X	X	V		6/11
陳振川	前理事	0932-572037	V	V	V	V	X	X	V	V	V		7/9
王程霖	社友	0920-525815	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
林昱成	社友	0933-469430	X	X	X	X	X	X	X	X	X		6/3
葉佳殿	社友	0921-311492	X	V	X	V	V	V	X	X	X		6/11
黃聖耀	新社友	0989-774448	X	V	V	V	X	V	V	V	V		4/21
黃啟銜	新社友	0963-687606	V	V	V	V	V	V	X	V	V		4/11
黃自維	新社友	0921-662614	V	V	V	X	X	X	X	X	X		4/11
劉方宇	新社友	0905-253065	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
14.活動規劃組：林威宏 理事 (10人)													
林威宏	理事	0932-680672	V	V	V	X	V	V	V	V	V		7/9
林森	第17屆社長	0933-508436	V	X	X	X	X	X	X	X	V		4/11
莊正源	前秘書長	0921-397908	V	V	V	V	V	V	X	V	V		6/23
何珮琳	前理事	0932-680073	X	X	X	X	X	X	X	X	V		8/14
郭子玄	前理事	0910-460727	V	V	V	V	V	V	V	V	V		12/10
石有銘	社友	0911-451161	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
王世忠	社友	0932-571576	V	X	X	X	X	X	X	X	X		4/13
林世賢	社友	0933-197637	V	V	X	X	V	X	X	X	V		6/11
林建宏	新社友	0985-363166	-	-	-	-	-	-	-	-	V		1/14
鐘瑩清	社友	0928-785187	V	X	X	X	X	X	X	X	V		7/20
15.活動規劃組：廖炯松 理事 (11人)													
廖炯松	理事	0906-999381	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
李正雄	第12屆社長	0922-506649	X	X	V	X	X	V	X	X	X		8/7
詹椀婷	前秘書長	0932-573966	X	V	X	X	X	X	X	V	X		4/16
林瓊珠	前副秘書長	0921-115130	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
謝福炎	前理事	0933-100766	X	X	X	X	X	X	X	X	V		6/23
洪璟霖	社友	0931-526329	X	X	X	X	X	X	X	X	X		5/14
林再傳	新社友	0933-522140	X	V	V	X	V	X	V	V	V		6/11
陳忠儀	社友	0933-121799	X	X	X	X	X	X	X	X	X		7/23
曾羿勳	新社友	0978-090851	-	-	X	V	V	V	V	X	V		8/13
蔡昆義	社友	0912-684922	X	X	V	X	V	X	X	V	V		7/9
曹榮源	社友	0933-560481	X	X	X	X	X	X	X	X	X		7/9

PS.若記載有疏漏或有誤請逕向秘書處更正，感謝

姓名	社_職	行動電話	4	6	7	8	8	9	10	12	1	3	繳費日
16.文宣編輯組：郭家蓁 理事 (12人)													
郭家蓁	理事	0988-297511	V	V	V	V	V	V	V	V	V		7/24
鄭翠璧	第20屆社長	0933-468836	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
呂嘉珊	前理事	0923-246989	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/6
許啟發	前理事	0910-458782	X	V	V	V	V	V	V	V	V		6/11
楊隆炘	前理事	0932-627803	X	X	X	X	X	X	X	X	X		1/12
王瑞峰	社友	0937-237444	X	X	X	X	X	X	X	X	X		8/14
林建邦	社友	0988-277546	X	X	X	X	V	V	X	X	V		4/13
陳杰	社友	0936-499969	X	X	X	X	X	X	X	X	X		7/27
陳建良	社友	0933-193329	V	V	V	V	V	V	V	V	V		7/9
陳耕堂	社友	0910-580666	X	X	X	X	V	X	X	X	X		8/20
顧淑美	社友	0933-496538	X	X	X	V	V	X	X	X	X		4/8
王憶蕙	新社友	0930-679500	-	V	X	V	V	V	V	V	V		6/11
17.資訊推展組：王柏竣 理事 (10人)													
王柏竣	理事	0933-415656	V	V	V	X	X	X	X	X	X		5/7
吳秀蘭	第10屆社長	0933-574313	V	X	X	X	X	X	X	X	X		4/11
馬聰明	前秘書長	0932-539239	V	X	V	V	V	V	X	X	X		8/5
賴慶聰	前秘書長	0911-315319	V	X	X	X	X	X	X	X	X		4/11
張瑞麟	前理事	0936-387369	X	X	X	X	X	X	X	X	X		1/25
李孟諭	社友	0919-686032	V	V	V	V	V	V	V	X	X		6/11
許文進	社友	0937-236967	X	X	X	X	X	X	X	X	X		7/21
張家銘	社友	0931-307871	V	V	V	V	V	V	V	V	V		5/29
洪文進	新社友	0953-573727	-	-	-	-	-	-	-	-	V		1/14
吳佳瑜	新社友	0937-237878	-	-	-	V	X	V	X	V	V		9/10
18.高爾夫球組：陳英姿 理事 (11人)													
陳英姿	理事	0933-530468	V	V	V	V	V	V	V	X	V		7/9
黃尊霖	第22屆社長	0937-739798	X	X	X	X	X	X	X	X	X		3/10
盧玉娟	第30屆社長	0933-557798	V	X	V	X	V	V	X	X	V		4/8
洪正發	前理事	0937-237895	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
洪國庭	前理事	0932-571526	V	V	V	V	V	V	X	V	V		4/11
黃祥倫	前理事	0988-213558	V	V	X	V	V	V	X	X	V		4/11
陳義	前理事	0937-273951	X	X	X	X	X	X	V	X	X		10/8
盧昆南	前理事	0937-298778	X	X	X	X	X	X	X	X	X		4/8
蔡文彬	社友	0935-383150	X	X	X	X	X	X	X	X	X		9/18
林坤燦	新社友	0928-337086	X	V	X	X	X	X	X	X	X		5/4
蘇德勝	新社友	0911-666699	X	V	X	X	X	X	X	X	X		5/4

姓名	社_職	行動電話	4	6	7	8	8	9	10	12	1	3	繳費日
19.健康休閒組：林宗毅 理事 (12人)													
林宗毅	理事	0937-708905	V	V	V	V	V	V	V	V	V		5/15
王世凱	第7屆社長	0921-399830	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/14
林和甲	前秘書長	0912-362593	V	V	V	X	V	V	V	V	V		4/13
王淑芳	前理事	0953-985240	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/14
王英豪	前理事	0934-252561	V	V	V	V	V	X	V	V	X		6/11
郭偉仁	前理事	0933-468589	V	V	V	V	V	V	V	V	V		6/11
張志豪	前理事	0972-851786	X	X	X	X	V	X	X	X	V		9/28
張明桔	前理事	0932-965552	V	V	V	V	V	V	V	X	V		6/11
張勝傑	前理事	0980-090809	X	X	V	V	X	X	X	X	X		7/9
黃士圖	前理事	0921-046408	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/8
劉通南	前理事	0919-712070	V	X	V	X	X	V	X	V	V		4/11
白俊松	社友	0935-951688	X	V	V	V	V	V	V	V	V		6/11
20.健康休閒組：徐竣義 理事 (11人)													
徐竣義	理事	0932-540178	V	V	V	X	V	V	V	V	V		4/11
李柏生	第29屆社長	0910-473322	V	V	V	V	V	X	V	V	V		4/11
陳啓智	名譽理事	0932-965052	V	V	X	X	X	X	V	V	V		-
林惠敏	前理事	0932-679000	V	X	V	V	V	V	V	V	V		4/11
陳世渭	前理事	0922-707710	V	V	V	V	V	V	V	V	V		5/5
陳武郎	前理事	0978-507865	V	V	V	V	V	V	V	V	V		7/9
黃國棟	前理事	0928-551678	V	V	V	V	V	V	V	V	V		6/11
吳逢誌	社友	0932-510193	V	X	X	X	X	X	X	X	X		4/11
邱志雄	社友	0935-126186	X	V	V	V	V	V	V	V	V		5/26
紀慶堂	社友	0955-661199	X	X	X	X	X	X	X	X	X		7/8
蔡燕菁	社友	0958-238020	X	X	X	X	X	X	V	X	X		10/8

配偶參加本社月例會名單

姓名	社友名	月例會										年社費
		4	6	7	8	8	9	10	12	1	3	
黃秀霞	徐泓杰夫人	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/11
王謝鎮	王世凱夫人	V	V	V	V	V	V	V	V	V		4/13
林芳周	許啟發夫人	X	V	V	V	V	V	V	V	V		6/11
周淑秋	林金順夫人	V	X	X	X	V	V	X	V	V		4/11
陳麗卿	黃炎修夫人	V	V	V	X	V	V	V	V	V		4/21
賴秀美	廖松村夫人	V	X	X	X	X	X	X	V	V		4/8
陳桂香	陳煥生夫人	X	V	V	X	X	V	V	V	V		6/11
陳麗如	馬俊雄夫人	V	X	X	V	V	V	V	V	V		7/9
游英琪	曾羿勳夫人	-	-	-	V	V	V	V	V	V		8/13

	4月	6月	7月	8月	8/27	9月	10月	12月	1月	3月
社友人數	235	230	228	228	228	228	228	228	228	
已繳費	108	145	175	181	187	197	205	208	215	
出席人數	114	111	116	92	107	99	100	106	133	
出席率	49%	48%	51%	40%	47%	43%	44%	46%	58%	

PS.若記載有疏漏或有誤請逕向秘書處更正，感謝